



Strategi for Statens Serum Institut 2024-2026





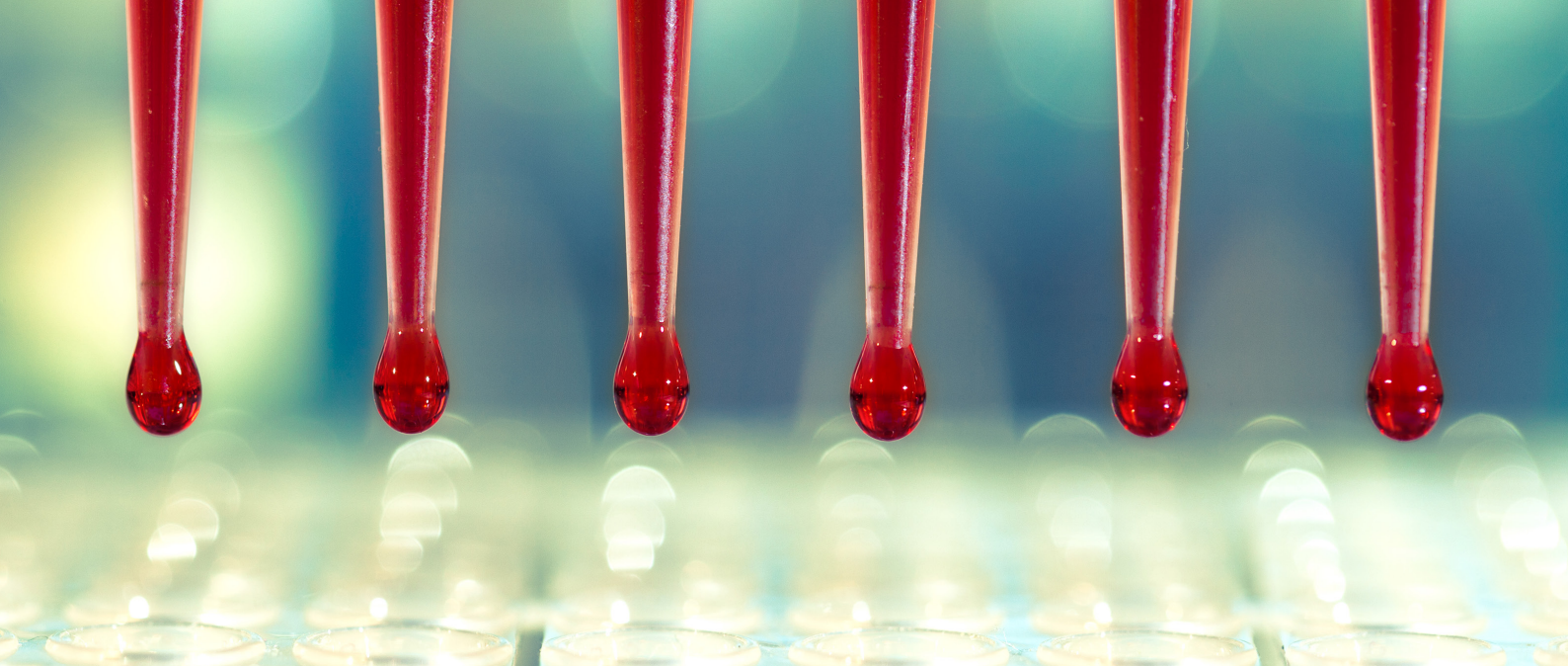
Mission og vision

Statens Serum Instituts (SSI) mission er:

Vi forebygger og bekæmper infektionssygdomme og medfødte sygdomme gennem forskning, overvågning, diagnostik og rådgivning.

Visionen er:

*Statens Serum Institut
– en internationalt førende forsknings- og beredskabsorganisation, der styrker menneskers og dyrs sundhed.*



6 Strategiske indsatsområder

For at støtte op om vores mission og arbejde hen imod realiseringen af visionen har Statens Serum Institut i de kommende år særligt fokus på følgende seks strategiske indsatsområder:

1. Et forudseende og fremtidssikret beredskab

Statens Serum Instituts kerneopgave er, som en integreret del af det danske sundhedsvæsen og internationale beredskab, at sikre et forudseende og fremtidssikret beredskab mod infektionssygdomme, biologiske trusler og medfødte sygdomme. Et beredskab, der konstant udfordres.

Globalisering i form af øget mobilitet, turisme og samhandel påvirker den økologiske balance og gør, at infektioner opstår og spredes med hidtil uset hastighed. Klimatiske ændringer udvider de områder, sygdomme forekommer i hos både mennesker og dyr, og demografiske, økonomiske og politiske forhold påvirker infektionsbilledet blandt andet gennem folkevandringer, ændrede sundhedstilbud, nedbrud af forebyggende aktiviteter som vaccinationsprogrammer samt risiko for biologisk terrorisme.

Der opstår jævnligt nye sundhedsmæssige trusler, som Statens Serum Institut skal følge og være forberedt på, lige fra fødevarebårne udbrud og mindre epidemier til pandemier som rydder nyhedsflader og sætter markante og varige spor i den sundhedsmæssige, politiske og økonomiske dagsorden på globalt plan.

Det er derfor et vedvarende strategisk indsatsområde løbende at udvikle og nytænke beredskabet gennem samarbejde og erfaringsudveksling, udvikling og implementering af nye metoder og datakilder samt forskning på internationalt niveau.

I de kommende år vil der bl.a. være fokus på fortsat styrkelse af beredskabsplanlægningen, så Statens Serum Institut kan bidrage fagligt relevant, effektivt og koordineret ved håndtering af nye hændelser – og samtidig videreføre sine øvrige samfundskritiske opgaver. Hertil vil der være fokus på at sikre, at den igangværende omstilling af covid-19-indsatsen sker på en måde, hvorved de gode erfaringer fra pandemien fastholdes og implementeres i et blivende, forudseende og fremtidssikret beredskab mod infektiøse og biologiske trusler og medfødte sygdomme.



2. One Health – sundhed for mennesker og dyr

Zoonoser – dvs. sygdomme der kan smitte mellem mennesker og dyr – er en særlig udfordring og er løbende årsag til alvorlige sundhedstrusler. Samtidig anvendes antimikrobielle midler til behandling af både mennesker og dyr, hvilket er en medvirkende årsag til stigende forekomst af antimikrobiel resistens, som er en af vor tids store trusler mod den globale folkesundhed.

Risikoen er, at selv banale infektioner på sigt ikke vil kunne behandles med deraf betydelige negative konsekvenser for sundheden, samfundet og samfundsøkonomien til følge.

Det er derfor helt afgørende at se fremtidens beredskab i et bredere One Health-perspektiv, der afspejler, at infektioner kan smitte fra dyr til mennesker og omvendt, og at miljøet også påvirker mennesker og dyrs sundhed.

Statens Serum Institut ønsker at styrke arbejdet med One Health og integrere det humane og veterinære i ét samlet infektionsberedskab i verdensklasse, hvor både diagnostiske metoder, data og overvågning går på tværs. En One Health-tilgang præget af et helhedssyn på sundhed for både mennesker, dyr og miljø til gavn for samfundet, myndigheder og erhverv.

Som en del af dette strategiske fokus driver Statens Serum Institut det veterinære infektionsberedskab i et konsortium med Københavns Universitet, samarbejder med andre myndigheder om One Health-problemstillinger og deltager i flere internationale One Health-netværk.



3. Forskning og evidens som grundlag

Forskning og evidens er grundlaget for alle Statens Serum Instituts aktiviteter, og en vigtig del af løsningen på de sundhedsmæssige udfordringer Danmark og det internationale samfund står overfor.

Statens Serum Institut ønsker med sin forskning at skabe samfundsmæssig værdi. Det er et strategisk mål, at instituttets forskning skaber aftryk, er til gavn for og optages i samfundet – fx ved at lede til bedre rådgivning og evt. nye behandlinger og lægemidler. Endvidere sikrer høj faglighed gennem forskning og evidens, den kvalitet og troværdighed i Statens Serum Instituts opgaveløsning, som omgivelserne kan forvente.

Statens Serum Institut er som sektorforskningsinstitution en af landets største sundhedsfaglige forskningsinstitutioner. Det er et strategisk indsatsområde at fastholde og udvikle instituttet som en internationalt førende forskningsinstitution inden for alle instituttets aktivitetsområder, herunder One Health, diagnostik, overvågning, vacciner, epidemiologi og medfødte sygdomme.

I de kommende år vil Statens Serum Institut bl.a. have fokus på at udvide samarbejdet med eksterne forskningsgrupper for derigennem at styrke evidensgrundlaget indenfor instituttets aktiviteter.



4. Et stærkt datagrundlag

Udviklingen i de danske sundhedsdata, it-systemer og nye teknologier skaber nye muligheder og er med til at sikre et effektivt og digitalt understøttet infektionsberedskab samt forskning på højt niveau. Udviklingen giver bl.a. mulighed for at styrke forskningen i personlig medicin samt at opdage, følge og reagere på epidemier. Udviklingen betyder samtidig, at instituttet i højere grad kan udnytte overvågningsdata og -systemer proaktivt, så infektioner ikke spredes eller helt undgås og vaccinationsstrategier lykkes.

Statens Serum Institut ønsker at være en stærk spiller ind i et samlet dataøkosystem. Det er derfor et strategisk indsatsområde løbende at udvikle et fortsat stærkere datagrundlag og forskningsinfrastruktur, uanset om det drejer sig om nye datakilder, it-infrastruktur, digitale løsninger, algoritmer, kunstig intelligens eller videreformidling, hvor Statens Serum Institut og Danmark har et unikt grundlag for at skabe nogle af de bedste og sikreste løsninger i verden.

Udviklingen af området skal ske i tæt dialog og i samarbejde med eksterne brugere af Statens Serums data og digitale løsninger herunder sundhedsvæsenet, veterinærområdet, andre myndigheder, beslutningstagere, internationale samarbejdspartnere og forskningsinstitutioner, så det ikke bare er Statens Serums men alles opgavevaretagelse der styrkes.

I de kommende år vil der bl.a. være fokus på at udnytte data bedre til automatiseret databehandling, visualisering og videreformidling. Institutet ønsker at udvikle digitale løsninger, der er integreret i allerede eksisterende systemer i sundhedsvæsenet og plejesektoren, samt sikre at instituttets mange data kan anvendes i borgerrettede løsninger.

I forlængelse heraf ønsker Statens Serum Institut til stadighed at værne om den tillid, der er til brugen af sundhedsdata, og derfor er såvel databeskyttelse som informationssikkerhed højt prioriteret. I den forbindelse arbejder Statens Serum Institut bl.a. proaktivt med at øge gennemsigtigheden omkring brugen af sundhedsdata i instituttets forskning og beredskabsaktiviteter.



5. Samarbejde til gavn for sundheden

Det er en forudsætning for Statens Serum Instituts arbejde med at forebygge og bekæmpe infektionssygdomme og medfødte sygdomme, at vi rækker ud, er nysgerrige og samarbejder bredt.

Det er et strategisk indsatsområde, at Statens Serum Institut i endnu højere grad skal samarbejde med og inkludere eksterne partnere og fagligheder i både ind- og udland. Det kan ske igennem fælles forskningsprojekter, faglige samarbejder på konkrete områder samt nedsættelse af ekspertgrupper, der bidrager til og rådgiver om relevante emner.

I Danmark er de naturlige samarbejdspartnere det danske sundhedsvæsen og forskningsinstitutioner, men Statens Serum Institut vil i de kommende år også have fokus på offentligt-private samarbejder, da det vil være til gavn for både borgere, patienter og erhverv.

Internationalt vil Statens Serum Institut også engagere sig endnu mere og markant i det internationale samarbejde, herunder i EU – fx med European Centre for Disease Prevention and Control (ECDC), European Health Emergency Preparedness and Response Authority (HERA), World Health Organization (WHO), Biobanking and BioMolecular Resources Research Infrastructure (BBMRI-ERIC), European life-sciences infrastructure for biological information (ELEXIR), Food and Agriculture Organization (FAO) og World Organisation for Animal Health (WOAH).



6. En af Danmarks mest attraktive arbejdspladser

For at realisere Statens Serum Instituts vision og mission er det afgørende, at instituttet kan tiltrække, udvikle og fastholde en professionel og kvalificeret medarbejderstab, som kan sikre effektivitet, fleksibilitet, kvalitet og udvikling i opgavevaretagelsen.

For at lykkedes med dette skal Statens Serum Institut være en attraktiv arbejdsplads med gode udviklingsmuligheder og trivsel for alle medarbejdere. Dette kræver et vedvarende fokus på medarbejder- og ledelsesudvikling, et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø og en samlet afbalanceret ramme for løn og arbejdstid.

Samtidig er det vigtigt at have fokus på Statens Serum Institut som en samfundsansvarlig og inkluderende virksomhed. Statens Serum Instituts kerneopgaver ligger tæt op ad FN's verdensmål omkring særligt sundhed og trivsel, men instituttet har også ambitioner om at arbejde målrettet med ligestilling, mangfoldighed, bæredygtighed og grøn omstilling.

Statens Serum Institut skal derfor i en løbende dialog med medarbejderne sætte sig ambitiøse delmål med henblik på at indfri ambitionen. Den attraktive arbejdsplads skabes ikke mindst til hverdag i samspillet mellem ledelse og medarbejdere, da det netop er i hverdagen, at meningsskabelse, tillid, faglighed og den god arbejdsplads opbygges. Indfrielsen er dermed en integreret del af Statens Serum Instituts strategi og kræver konsistens og fokus i alle dele af organisationen.

Direktionen, januar 2024